



B066

**UMA NOVA PROPOSTA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA: VISITA TÉCNICA AO HOSPITAL MUNICIPAL DR. MÁRIO GATTI**

Ana Cláudia Negri, Ana Rita Gomes Santana, Fernanda Carvalho de Oliveira, Gisele Cristina Gentil, Joyce Chacon Fernandes, Marcela Cristina Vicentini Puerro e Profa. Dra. Kátia Stancato de Aquino (Orientadora), Faculdade de Ciências Médicas – FCM, UNICAMP

As instituições públicas municipais sofrem modificações em sua estrutura administrativa de acordo com as mudanças políticas locais. Dentro do novo projeto da secretaria de saúde de Campinas, que teve início em 2001, o Hospital Municipal Dr. Mário Gatti passa por mudanças administrativas de modo a atender esta demanda. O atual modelo organizacional adotado é o matricial com desenvolvimento da gestão participativa. O objetivo deste trabalho foi o de conhecer, compreender e analisar o novo modelo administrativo implantado nesta instituição. A metodologia utilizada foi uma visita técnica onde foram colhidos dados através de observação dos diversos núcleos, análise da estrutura administrativa e reuniões com os principais gestores, seguindo um roteiro previamente definido da disciplina EN 770- organização e gerência de unidades de saúde. A partir da análise dos dados concluímos que, neste modelo de gestão, a Enfermagem tem destaque devido a sua formação administrativa, atuando em todos os níveis de decisão propostos pelo modelo matricial.

Gestão Participativa - Enfermagem - Administração