

T820

ANÁLISE DE FERRAMENTAS PARA GERENCIAMENTO DE TEMPO EM PROJETOS

Kirsten Tellefsen (Bolsista PIBIC/CNPq) e Prof. Dr. Olívio Novaski (Orientador), Faculdade de Engenharia Mecânica – FEM, UNICAMP

O gerenciamento de projetos vem se tornando, cada vez mais, uma disciplina muito importante na área de administração e gestão de empresas, devido à crescente necessidade de produtos e serviços diferenciados. Neste contexto, um estudo mais detalhado da área de gerenciamento do tempo de um projeto pode ser bastante interessante para as empresas. Afinal, o sucesso de uma empresa está intimamente ligado ao cumprimento de seus prazos. Este trabalho teve como objetivo pesquisar sobre ferramentas de gerenciamento do tempo em projetos, analisar criticamente as ferramentas mais encontradas e suas metodologias de aplicação e realizar um estudo sobre métodos de aplicação prática dessas ferramentas com a proposta de uma metodologia para tal aplicação. As ferramentas mais focadas foram as técnicas de rede, que incluem PERT (Program Evaluation and Review Technique) e CPM (Critical Path Method), o PDM (Precedence Diagramming Method) ou AON (Activity on Node), ADM (Arrow Diagramming Method) ou AOA (Activity on Arrow), os Gráficos de Gantt, entre outras. O trabalho teve como modelo principal o PMBOK. Na análise crítica foram destacados os pontos positivos e negativos das ferramentas estudadas e a partir das conclusões desta etapa, a metodologia para a aplicação prática das ferramentas pode ser elaborada.

Gerenciamento de Projetos -Gerenciamento do Tempo - Ferramentas