



T0872

USO DO TRABALHO PADRONIZADO NA IMPLEMENTAÇÃO DE FLUXO EM CANTEIRO DE OBRA, SEGUNDO O PARADIGMA DA MENTALIDADE ENXUTA

Rafael Buzatto de Campos (Bolsista SAE/UNICAMP) e Prof. Dr. Flavio Augusto Picchi (Orientador), Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo - FEC, UNICAMP

A construção civil tem como característica sua alta quantidade de desperdício e perdas. O Sistema Toyota de Produção, desenvolvido na indústria automobilística, mostrou-se uma ótima ferramenta, ajudando no controle da produção, na diminuição de desperdícios, e no aumento de produtividade. O escopo desse trabalho foi implementar o fluxo em canteiro de obra através do trabalho padronizado. Para sua implementação foi utilizado o método de pesquisa-ação sendo realizado em três etapas: implementação de um sistema de planejamento com o intuito de aumentar a estabilidade do sistema de produção; seleção de um processo de produção para implementação do fluxo contínuo e sua conseqüente implementação através da definição da seqüência ritmo produção segundo um trabalho repetitivo e em pequenos lotes; e implementação do trabalho padronizado. Foram utilizadas as seguintes ferramentas para o seu desenvolvimento: Linhas de balanço, Gráfico de Balanceamento do Operador (GBO), Last Planner e Tabela de Combinação do Trabalho Padronizado (TCTP). Seu trabalho decorreu-se no estudo do canteiro de obras do empreendimento Homeland, situado em Barão Geraldo, Campinas, do Grupo Rossi. Foi observada redução do tempo de ciclo, aumento de produtividade, e, estabilidade no processo.

Trabalho padronizado - Pesquisa-ação - Sistema Toyota de produção