



Relatório Final – Projeto de iniciação científica

Resumo das atividades

# **Análise das estratégias da UEFA para o desenvolvimento do futebol de mulheres no continente europeu**

Relatório final do projeto de Pesquisa  
apresentado ao Programa Institucional  
de Bolsas de Iniciação científica- PIBIC.

Aluna: Karen Letícia Guimarães RA: 219539

Orientador: Prof. Dra. Larissa Galatti

Co orientadora: Prof. Ms. Júlia Barreira

Limeira 2020



## Resumo

Barreiras sociais e culturais impediram por anos que o futebol de mulheres fosse desenvolvido. Considerando tais impedimentos, o desenvolvimento da modalidade não se dá de forma espontânea, mas sim através das ações de agentes esportivos. Pensando nos elevados níveis de participação e desempenho no futebol praticado por mulheres, analisamos a *Union of European Football Associations (UEFA)* e suas estratégias para o desenvolvimento do futebol de mulheres na Europa. Utilizamos uma análise documental a partir de documentos e notícias encontrados no site da federação (<https://www.uefa.com/women/>). Para organização dos resultados adotamos a linha do tempo como uma estratégia visual para a apresentação, criando um mapeamento cronológico e histórico das ações de desenvolvimento tais quais: eventos esportivos, políticas de fomento e programas de desenvolvimento. Os resultados desse estudo apontam a UEFA como pioneira em ações voltadas para o futebol de mulheres, sendo a primeira federação a propor um programa de desenvolvimento para o futebol praticado por mulheres. O desenvolvimento de competições adultas e para a base também são preocupações da UEFA, junto a políticas de inserção das mulheres como treinadoras, gestoras, jogadoras e árbitras. Estudos dessa natureza possibilitam a análise e discussão de estratégias voltadas para o desenvolvimento do futebol de mulheres e sobre o papel desempenhado pelas federações para a progressão da modalidade.

Palavras-chave: futebol de mulheres, federação esportiva, gestão, desenvolvimento, estratégias.

### 1. Objetivo

Descrever as estratégias articuladas pela UEFA para o desenvolvimento do futebol de mulheres no continente Europeu.

### 2. Resultados

Os resultados foram organizados em forma de linha do tempo com o intuito de melhor compreensão e interpretação dos dados. O critério utilizado para a delimitação dos períodos é o momento antes do Women's Football Development Programme e após esse programa, delimitando a quebra da linha do tempo em: 1º período (de 1984 a 2009), relacionado à primeira ação voltada para o futebol de mulheres pela UEFA em 1984, sendo a criação da competição *Women's Euro*, até 2009, como o período no qual a federação pautava suas ações de desenvolvimento em eventos esportivos. E o 2º período datado de 2010 a 2019, marcando o lançamento do primeiro programa de desenvolvimento da UEFA, pensando no crescimento do número de praticantes, treinadoras, árbitras e gestoras no continente europeu e os impactos dessa estratégia até o ano de 2019. A divisão dos dados da linha do tempo em dois períodos possibilitou um mapeamento das ações da UEFA e maior profundidade na compreensão de sua história.

*1º Período: 1984 a 2009*



O “Primeiro Período” (figura 1), é caracterizado pelo investimento da UEFA nas competições esportivas. De acordo com Shilbury (2012), “a competição é o coração e a alma da gestão do esporte”, afirmando a importância dessa estratégia para o desenvolvimento do futebol de mulheres. Ações da FIFA também entraram nesse período, sendo consideradas como marcos históricos motivados pela disputa hegemônica do futebol de devir (KESSLER, 2015).



(Figura 1. Dados coletados pelas pesquisadoras)

*2º Período: 2010 a 2019*

O segundo período (figura 2) é marcado pelo primeiro programa voltado para o futebol de mulheres, *Women's Football Development Programme (WFDP)*, ação pioneira da federação visando o desenvolvimento desse futebol dentro de campo, na base, para mulheres treinadoras, gestoras e árbitras. O programa passa a desencadear diversas novas ações no continente europeu e demonstra resultados importantes para a modalidade, impulsionando não só a Europa, mas outras federações a potencializar suas ações em relação a essa prática. O *WFDP* tem o intuito de fornecer orientação e experiência para melhores práticas, visando o aprimoramento das estratégias de desenvolvimento para o futebol de mulheres dentro das associações nacionais.

O implemento desse tipo de programa gera um impacto imenso nas federações europeias e no mundo do futebol de mulheres, provocando uma avalanche de resultados, novas iniciativas, impulsionando os debates sociais, políticos e econômicos acerca da modalidade, a fim de potencializar o crescimento do futebol de mulheres em todas as camadas. As notícias sobre o programa divulgadas na plataforma do site da federação



demonstram a potencialidade desse tipo de estratégia para o aumento do número de praticantes, o nível de qualidade do futebol de mulheres e melhora nos resultados nas competições. O comentário abaixo feito pelo presidente executivo da associação de futebol, John Delaney fortalece esse resultado:

“Desde a revelação do plano, disse Delaney, o número registrado de jogadoras subiu de 10.000 para 23.000, mais de 12.000 meninas participaram do Programa Irmãs de Futebol e oito esquemas de talentos emergentes foram estabelecidos. A trajetória de desenvolvimento de jogadoras produziu excelentes resultados: a seleção feminina melhorou sua classificação e a seleção Sub-17 foi vice-campeã da Europa e quartas-de-final da Copa do Mundo da FIFA em 2010.” UEFA (2012).

O programa alavanca diversas novas questões concernentes a modalidade e impulsiona novas ações de desenvolvimento, propondo um planejamento através de uma estratégia global, o desenvolvimento de ligas e times e da base do futebol de mulheres. Essas iniciativas de fomento ao esporte fortalecem a modalidade, proporcionando uma estrutura consistente a longo prazo e para todos os níveis de maneira organizada, planejada. Tendo em vista os impedimentos históricos, sociais e políticos que impediram por um longo tempo o seu crescimento, salientamos a importância de ações estratégicas das organizações para desenvolver a modalidade e influenciar na maneira a qual o futebol de mulheres é percebido, praticado e consumido no mundo (BARREIRA, 2018).





(Figura 2. Dados coletados pelas pesquisadoras)

O protagonismo da UEFA acerca do futebol de mulheres é notório ao longo dos processos históricos abordados nesta pesquisa. Pioneira nas ações voltadas para o desenvolvimento das mulheres no futebol, a UEFA é responsável por diversas estratégias importantes para o futebol de devir, como por exemplo o lançamento do primeiro programa de desenvolvimento voltado para o futebol de mulheres. O programa visa o aumento do número de praticantes, fomento de mulheres em cargos de gestão, comissões técnicas e arbitragem e no incentivo a uma cultura esportiva na qual as mulheres sejam protagonistas. O investimento em programas esportivos bem estruturados e a longo prazo é um importante caminho para federações e organizações esportivas que têm como objetivo desenvolver a prática do futebol de mulheres, para mulheres e por mulheres. Além do WFDP, a federação também investe com veemência nas categorias de base e nas competições esportivas para meninas e mulheres, progressivamente aumentando não só o número de praticantes no continente, como também o nível do futebol praticado. Por esse viés, a UEFA pode ser uma inspiração para que outras organizações, federações e pessoas interessadas no fomento da modalidade percorram caminhos de sucesso através da gestão esportiva e impulsionem paulatinamente o desenvolvimento do futebol de mulheres em seus determinados contextos. Este trabalho é compreendido como um importante mapeamento e descrição das ações de sucesso da UEFA no continente europeu para o futebol praticado por mulheres.