

Palavras Chave: Lean Environment– Meio Ambiente – Desperdício

Introdução

Lean é um método baseado na melhoria contínua, na cultura de eliminação de desperdícios que envolvem tanto os operários quanto todas as pessoas de todos os níveis organizacional.

O Lean Environment tem como objetivo oferecer as ferramentas e estratégias da filosofia Lean para identificação e eliminação dos desperdícios de recursos ambientais pela organização. A sua aplicação nas organizações gera ganhos na melhora da eficiência, melhora da qualidade da entrega de valor aos clientes e melhora nas metas de desempenho ambiental, conseguindo com isso nas companhias de capital aberto melhor colocação dos seus papéis verdes nos indicadores de sustentabilidade das bolsas de valores.

Metodologia

A metodologia aplicada para o desenvolvimento desse trabalho foi a realização revisão bibliográfica, baseada em artigos atuais, sobre o conceito Lean, desperdício ambiental nas indústrias, ferramentas Lean e métodos de redução ou eliminação de desperdício ambientais.

Tendo o conhecimento de todas essas informações, foi definido como base para a aplicação do conceito Lean em questão o Mapeamento do Fluxo de Valor, cujo objetivo é identificar os pontos, ou processos, onde ocorrem os desperdícios.

Assim sendo foi definido uma empresa fictícia, com dados hipotéticos, na qual foi aplicada o Lean Environment.

Resultados e Discussão

Nas figuras 1 e 2 temos os Mapas do Fluxo de Valor de matéria prima e energia elétrica. A aplicação de 6S, Kaizen e Seis Sigma, entre outras ferramentas, promoverá a avaliação necessária dos consumos realizados, melhoria contínua através de manutenção e redimensionamento de projeto e realização de projetos que são mais robustos, em relação a desperdício ambiental.

Conclusão

O processo de aplicação do Lean Environment, assim como todo processo Lean, deve ser constante e contínuo de forma que sejam alcançados os objetivos de redução de desperdício e que esses processos sejam sempre melhorados.

Toda melhoria no processo fabril implicará em benefício ambientais, pois estes implicarão, direta ou indiretamente, em menos exploração dos recursos energéticos, e de qualquer recurso natural. E a redução de desperdício ambiental não é o único benefício obtido pela empresa, visto que redução de consumo de energia elétrica, de consumo de água e desperdício de matéria prima implica diretamente em ganhos financeiros.

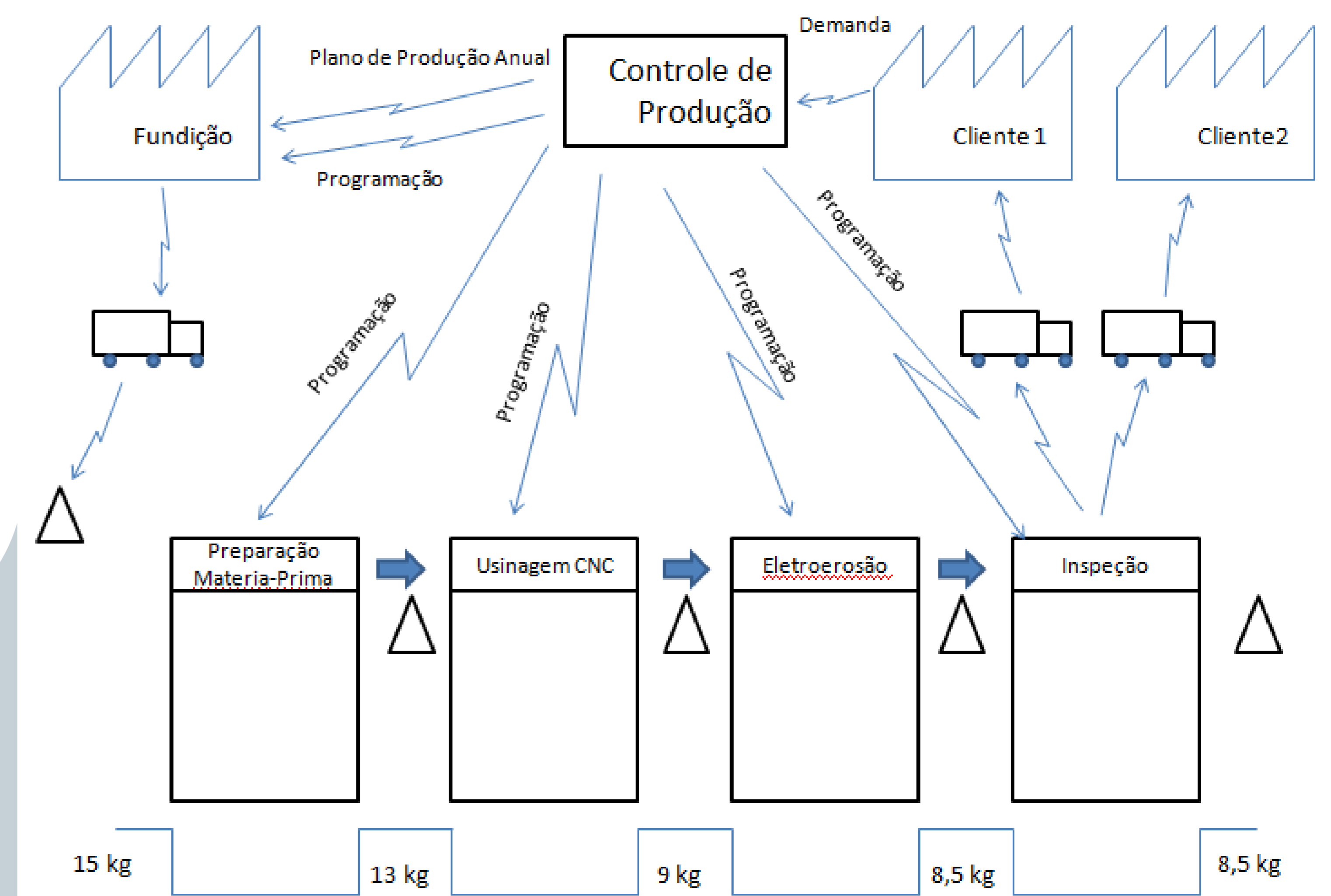


Figura 1. Mapa de fluxo de valor: Matéria Prima.

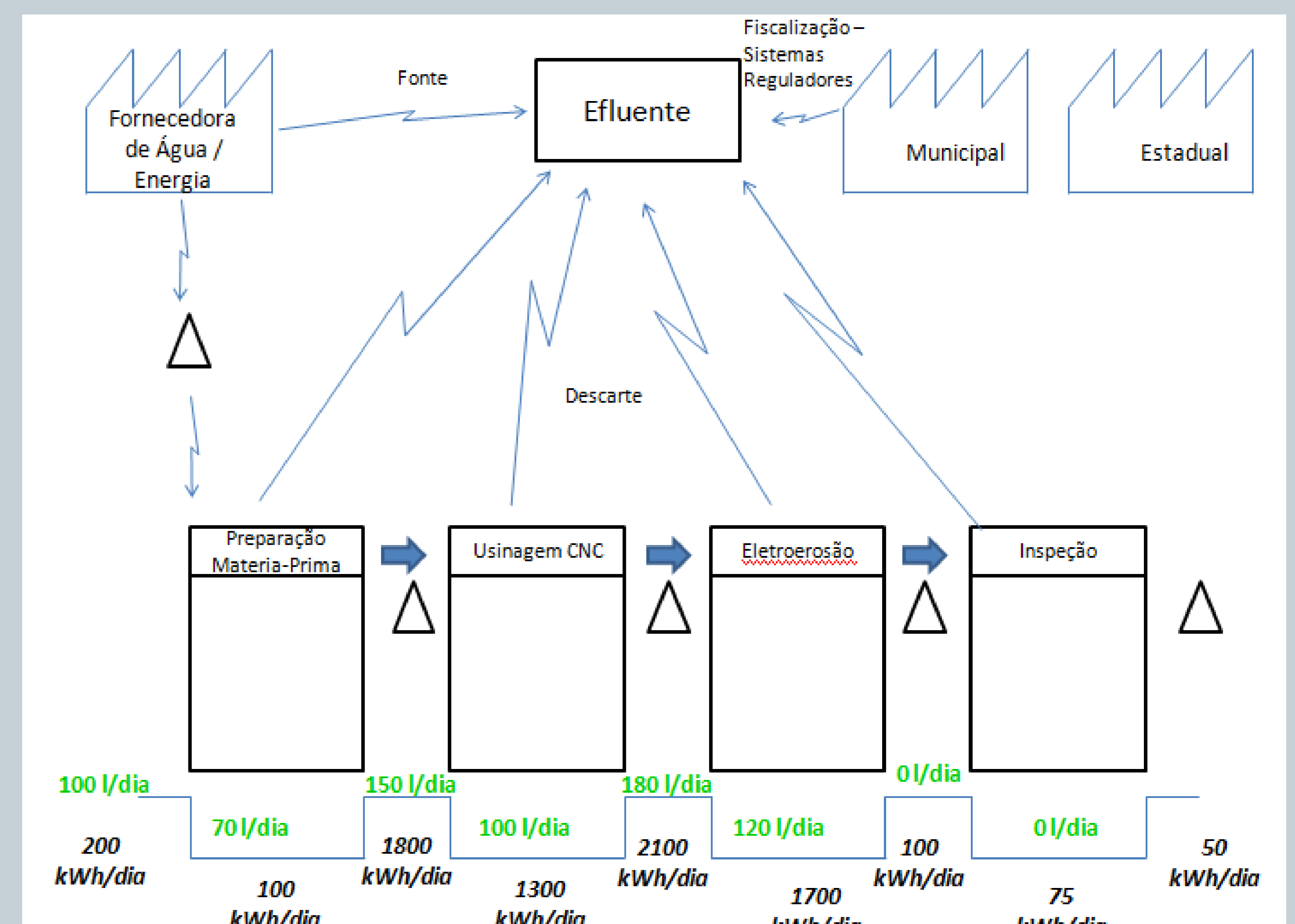


Figura 2. Mapa de fluxo de valor: Consumo de Energia Elétrica e Água.