

INTRODUÇÃO

Como consequência das necessidades cada vez mais imprescindíveis de se investir em projetos que busquem o equilíbrio estável entre objetivos estratégicos, riscos e lucratividade, a seleção de projetos continua a se desenvolver dentro do meio acadêmico e corporativo com diversos autores que criaram técnicas de priorização, contribuindo assim para a imensa gama de métodos que são encontrados atualmente. No entanto, ainda existem questões que necessitam de atenção especial para assim melhorar o desempenho de escolhas. Métodos diferentes podem produzir resultados diferentes e escolhas não otimizadas, prejudicando investimentos e resultados. A questão que se defronta nesse momento é: qual método utilizar para escolher um projeto que atenda as necessidades com maior eficiência?

Esse projeto de iniciação científica tem o intuito de construir uma abordagem primária geral a decisão, facilitando o primeiro passo para o processo decisório.

METODOLOGIA.

Com o objetivo de avaliar o desempenho dos diversos métodos de seleção de projeto, dividiu-se o trabalho em duas partes: A primeira consiste na distribuição de um questionário para pessoas relacionadas a gestão de projeto, o qual visa identificar o padrão de uso dos métodos de seleção, bem como mostrar a eficácia desses dentro do ambiente empresarial.

A segunda parte do trabalho consiste em, baseado em fluxos de caixa estabelecidos por teses, submeter esses dados aos seguintes critérios: econômicos(VPL, VPLa, IBC e ROIA); risco(TIR e Payback) e multicritérios (AHP e Macbeth) para assim avaliar a aplicabilidade desses em diferentes cenários.

RESULTADOS E DISCUSSÕES

Segue representadas pelos gráficos 1 e 2, as respostas dos entrevistados.

Frequência de utilização e desempenho de métodos de seleção de projeto

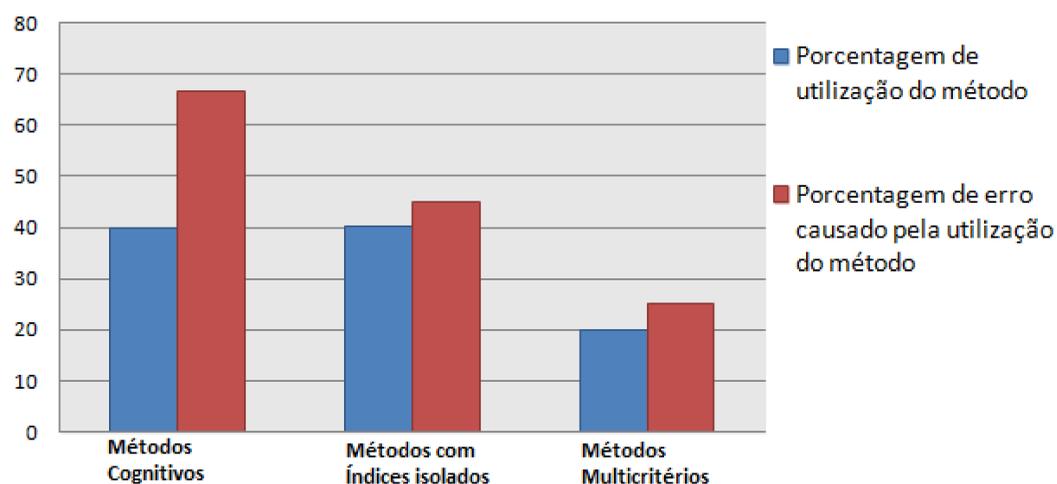


Gráfico-1

•86,66% dos entrevistados cometeram pelo menos 1 dos erros comportamentais apresentados pelo gráfico 2.

Erros comportamentais que afetam a decisão cognitiva

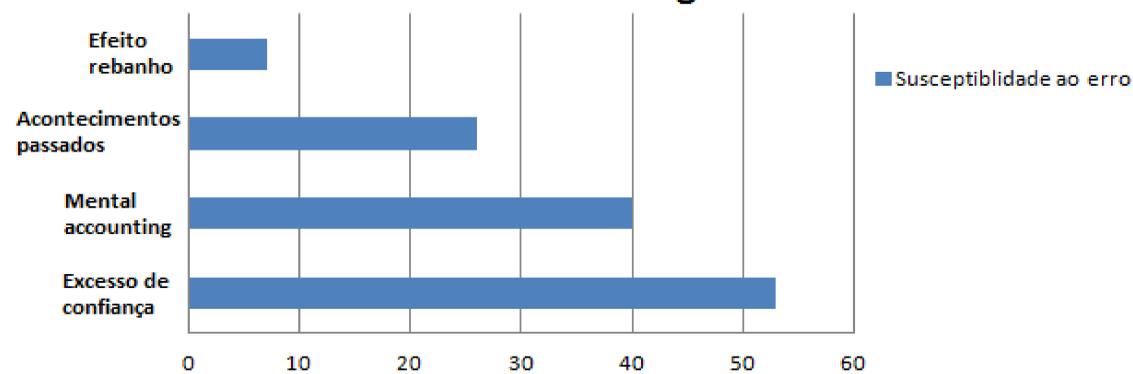


Gráfico-2

O diagrama 1 mostra a abordagem primária à tomada de decisão proposta a partir das análises dos estudos de caso.

1º Passo

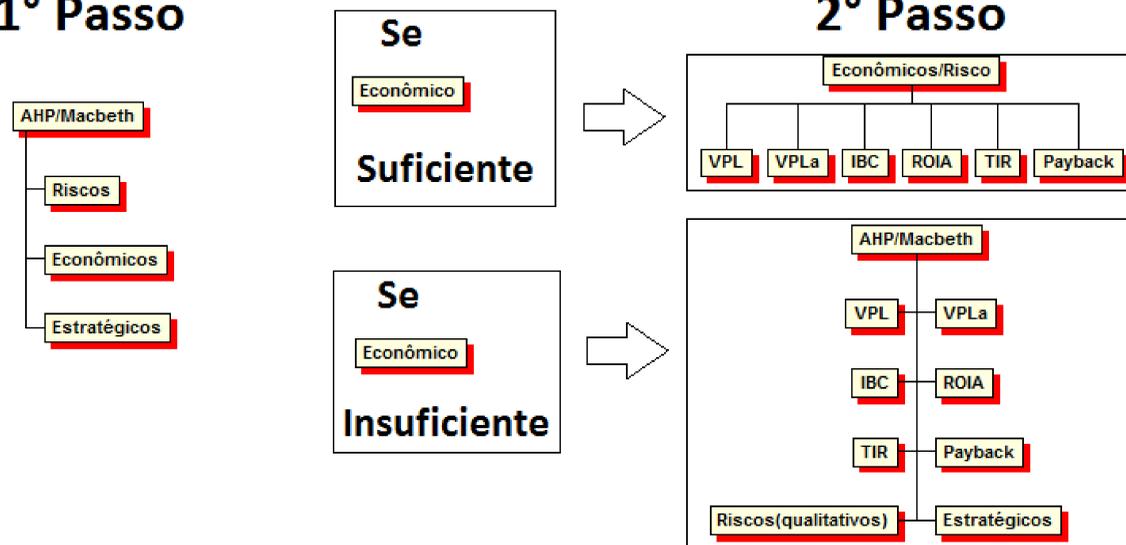


Diagrama- 1

CONCLUSÃO

Foi possível quantificar a importância que métodos cognitivos apresentam no cenário de decisões, bem como caracterizar a susceptibilidade dos métodos multicritérios, métodos que utilizam critérios isolados e a abordagem cognitiva ao erro. Também conseguiu-se quantificar os erros comportamentais para decisão mais praticados pelos decisores.

Na segunda parte do projeto, conseguiu-se estabelecer uma abordagem inicial geral para o processo de tomada de decisão que quantifica a influência de critérios econômicos, risco e estratégicos na decisão final e direciona o decisor a estabelecer quais os critérios que determinam o sucesso de um projeto.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ZHONG, Y. Study on Cognitive Decision Support Based on Learning and Improvement of Mental Modes, Guangdong University of Technology, Guangzhou, Guangdong, China, 2008 .

BANA E COSTA, C.A, VANSNICK,J-C.;"MACBETH-An interactive path towards the construction of cardinal value functions." *International Transactions in Operational Research*, (1994).

SAATY, T. L., Fundamentos da teoria da tomada de decisão e da prioridade com o processo analítico da hierarquia, 1994.