



T1157

PESQUISA SOBRE CRITÉRIO E SELEÇÃO DE PROJETO

Rafael Garcia Naves (Bolsista PIBITI/CNPq) e Prof. Dr. Olívio Novaski (Orientador), Faculdade de Engenharia Mecânica - FEM, UNICAMP

Atualmente a necessidade de sobrevivência das organizações em meios cada vez mais competitivos faz do método de seleção de projeto uma peça fundamental na vida da companhia. As metodologias de seleção variam de acordo com a empresa, os membros da comissão de seleção, os critérios empregados e o projeto. Algumas empresas baseiam suas escolhas em métodos científicos e outras optam por métodos cognitivos e sem base científica, apostando na experiência de seus tomadores de decisão. Essas diferenças na escolha dos métodos de seleção bem como a falta de base científica geram soluções não otimizadas prejudicando investimento e resultados. Esse trabalho visou mapear os principais erros cometidos pelos gerentes de projeto brasileiros através de um questionário baseado no estudo de Zhong, Y que avaliou excesso de confiança, dependência de acontecimentos passados, efeito rebanho e conta mental. Para a seleção de projetos com embasamento científico, métodos que levam em conta índices econômicos (VPL, VPLa, IBC, ROIA, Payback e TIR) bem como métodos multicritérios (AHP e MACBETH) foram avaliados através de dados de estudos de caso retirados de empresas e teses. Com isso foi possível atribuir melhor desempenho para certos métodos em cada caso avaliado.

Métodos de seleção - Critérios de priorização - Gestão de projetos