



# ESTRATÉGIA E PLANEJAMENTO NO SETOR PÚBLICO:

## Um estudo de caso no município de Limeira

Gabriela Negrão de Oliveira Silva - Orientador: Hudson Pacífico da Silva

FACULDADE DE CIÊNCIAS APLICADAS – UNICAMP



Financiamento: Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq

Palavras-chave: Planejamento Estratégico Público - Ferramentas de Planejamento Estratégico Público - Planejamento Governamental - Plano Plurianual.

## Introdução

Análises do processo de planejamento estratégico na administração pública do município de Limeira, identificando se há existência de um modelo norteador para execução do planejamento governamental do município e de ferramentas de planejamento estratégico público implementadas ao longo do processo. Ainda, visa identificar algum método empregado para (1) elaborar e implementar o plano plurianual de 2010-2013 de Limeira, (2) monitorar e avaliar os programas, as atividades e as ações implementadas do plano, (3) analisar os aspectos positivos e negativos da elaboração e implementação deste e (4) analisar os setores e programas neles priorizados, comparando posteriormente tal método com modelos apresentados na literatura.

### Modelo de Gestão, Estrutura e Etapas do PPA:



Figura 1 – Estratégia de Desenvolvimento.  
Fonte: Brasil. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos. Plano Plurianual 2009-2011.



Figura 2 – Ciclo de Gestão do PPA.  
Fonte: Brasil. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos. Plano Plurianual 2009-2011.

## Resultados

**1) O Plano Plurianual 2010-2013 de Limeira:** Define as diretrizes, os objetivos e as metas da Administração Pública Municipal para as despesas de capital e outras delas decorrentes, e para as relativas aos programas de duração continuada. De 2010 a 2013.

**2) Programas e Setores Priorizados no PPA 2010-2013 em Limeira:** A receita orçamentária para o total dos quatro anos foi estimada em aproximadamente R\$ 1,8 bilhões. Os órgãos e programas priorizados pelo governo são da Secretaria Municipal da Educação, da Secretaria Municipal da Saúde, da Secretaria Municipal da Fazenda e da Secretaria Municipal de Obras e Serviços Urbanos.

**3) Processo de Elaboração e Implementação do PPA:** A elaboração do PPA foi realizado pelo Departamento de Planejamento Orçamentário e utilizou o plano de governo divulgado pelo prefeito eleito Silvio Félix em 2009. Cada secretaria propôs ações específicas para tornar viável o plano de governo proposto, bem como metas e indicadores para avaliar resultados. Após este processo, o plano foi encaminhado para discussão e aprovação na Câmara Municipal.

## Conclusões

Falta de profissionais de planejamento governamental atuando nos municípios; Metodologias de planejamento estratégico governamental estão sendo elaboradas e implementadas de maneira desorganizada.; PPA precisa ser aperfeiçoado em seu processo de elaboração, implementação e controle além de possuir um papel meramente decorativo.

## Metodologia

Análises de artigos científicos, documentos oficiais do município de Limeira, dados produzidos pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e entrevista com um ator chave do processo de elaboração do PPA do município de Limeira.